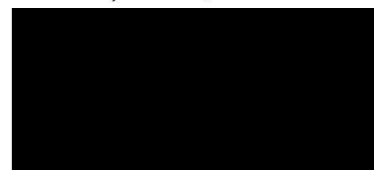


**Anexa nr. 1 la Hotărârea AGA nr. 9/31.08.2026**

**APROBAT  
Președinte,**



**Asociația de Dezvoltare Intercomunitară de  
Transport Public Local Zarand**

*Str. Independenței, Nr. 2, Birou TPZ, Municipiul Brad, Județul Hunedoara*  
**aditplzarand@primariabrad.ro**  
**Link site:<https://transportbrad.ro/>**

**PROIECT**

**PLAN DE SELECȚIE – COMPONENTA INIȚIALĂ**

**pentru selecția a 3 (trei) administratori ai  
Societății Zarand Brad TPL S.R.L.**

Procedura de selecție este dezvoltată în acord cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, modificată și completată de Legea nr. 187/2023, precum și ale H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, Legea nr. 31/1990 și Actul Constitutiv al Societății **Zarand Brad TPL S.R.L.**

Prin Hotărârea Adunării Generale a Asociaților Societății **Zarand Brad TPL S.R.L.** nr. 2/2026 privind aprobarea declanșării Procedurii de selecție a administratorilor Societății **Zarand Brad TPL S.R.L.** și prin Hotărârea Adunării Generale a Asociaților **Asociația de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Local Zarand** nr. 6/2026 privind înființarea și constituirea Comisiei de Selecție și Nominalizare, în conformitate cu legislația privind guvernanta corporativă, s-a aprobat ca selecția să se efectueze de către o Comisie de Selecție și Nominalizare constituită conform prevederilor art. 4<sup>9</sup>, alin. (3), ale cărei atribuții principale sunt prevăzute la art. 4<sup>9</sup>, alin. (5) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, comisie de selecție din care face parte un expert independent specializat în recrutarea resurselor umane.

Procedura de selecție se efectuează cu scopul de a asigura transparentizarea și profesionalizarea Consiliilor de Administrație potrivit standardelor de guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, astfel cum au fost dezvoltate în Principiile de guvernanta corporativă ale Organizației pentru Cooperare și Dezvoltare Economică.

Planul de selecție este astfel întocmit încât Procedura de recrutare și selecție să se realizeze cu respectarea dreptului la libera competiție, echitate și egalitate de șanse, nediscriminare, transparentă, tratament egal și asumarea răspunderii.

## **1. Părți responsabile în Procedura de selecție – Roluri și responsabilități**

Prezenta secțiune definește principalele activități pe care părțile implicate în procesul de recrutare și selecție trebuie să le îndeplinească în scopul unei bune gestionări a procesului de recrutare și selecție.

**1.1 Adunarea Generală a Asociaților** – îndeplinește următoarele atribuții principale în procesul selecție a administratorilor, dar fără a se limita la acestea și în condițiile legii:

- decide asupra declanșării Procedurii de selecție;
- desemnează administratorii Societății, la propunerea Comisiei de selecție și nominalizare, care înaintează Autorității Publice Tutelare, în vederea formulării de propuneri pentru desemnarea în Adunarea Generală a Asociaților, o Listă scurtă pentru fiecare post de administrator al întreprinderii publice, pe baza criteriilor de selecție comunicate public, prin anunt, în ordinea clasamentului candidaților pentru postul respectiv;
- încheie contractele de mandat cu administratorii întreprinderii publice, după caz;
- exercită orice alte atribuții statuate de dispozițiile O.U.G. nr. 109/2011 cu modificările și completările ulterioare și de prevederile H.G. nr. 639/2023.

**1.2. Autoritatea Publică Tutelară** – îndeplinește următoarele atribuții principale în procesul de recrutare și selecție a administratorilor, dar fără a se limita la acestea, cu respectarea temeiurilor legale în acest sens astfel:

- notifică AMEPIP cu privire la necesitatea declanșării Procedurii de selecție și numire a administratorilor și Directorilor, precum și a revocării acestora;
- organizează Procedura de selecție, selectarea și nominalizarea candidaților pentru funcțiile de administrator al întreprinderii publice; transmite rapoartele către AMEPIP în termen de 3 zile de la finalizarea Procedurii;

- întocmește Scrisoarea de Așteptări, prin compartimentul de guvernare corporativă și o publică pe pagina proprie de internet pentru a putea fi adusă la cunoștință candidaților la postul de administrator, precum și pe paginile de internet ale întreprinderii publice și AMEPIP;
- este consultată cu privire la Planul de selecție – Componenta inițială;
- formulează propuneri pentru desemnarea administratorilor Societății în Adunarea Generală a Asociaților, dintr-o Listă scurtă pentru fiecare post de administrator al întreprinderii publice, pe baza criteriilor de selecție, comunicate public, prin Anunț, în ordinea clasamentului candidaților pentru postul respectiv;
- negociază indicatorii-cheie de performanță ai administratorilor, transmite indicatorii-cheie către AMEPIP pentru avizare din punct de vedere al încadrării în nivelul minim și pentru aprobarea lor de către Adunarea Generală a Asociaților;
- încheie contractele de mandat cu administratorii întreprinderii publice, direct sau prin Adunarea Generală a Asociaților, după caz, și transmit aceste contracte către AMEPIP;
- publică Anunțul de selecție pe pagina proprie de internet și, prin grija Autorității Publice Tutelare, pe prima pagina de internet a Societății într-un loc vizibil la încărcarea paginii, precum și pe pagina de internet a AMEPIP, în cel puțin două publicații economice și/sau financiare de largă răspândire, precum și pe cel puțin o platformă sau un site de recrutare de resurse umane cu mare vizibilitate la nivel național, cu cel puțin 30 de zile înainte de data limită pentru depunerea candidaturilor menționate în Anunț;
- exercită orice alte atribuții statuate de dispozițiile O.U.G. nr. 109/2011 cu modificările și completările ulterioare, precum și de prevederile H.G. nr. 639/2023.

**1.3 Comisia de selecție și nominalizare**, înființată și constituită conform prevederilor Hotărârea Adunării Generale a Asociaților **Asociația de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Local Zarand** nr. 6 din 30.07.2026 membrii desemnați de către conducătorul Autorității Publice Tutelare și un expert independent, selectat prin procedura de achiziție publică, în conformitate cu dispozițiile Legii nr. 98/2016 privind achizițiile publice, cu modificările și completările ulterioare - îndeplinește următoarele atribuții principale în procesul de selecție al administratorilor, dar fără a se limita la acestea și în condițiile legii:

- elaborează Componenta integrală a Planului de selecție în consultare cu Comitetul de Nominalizare și Remunerare / structura de guvernare corporativă;
- elaborează documentele necesare bunei desfășurări a Procedurii de selecție, fără a se limita doar la acestea, conform legii, în colaborare și consultare cu Comitetul de Nominalizare și Remunerare / compartimentul guvernare corporativă;
- stabilește conținutului dosarului în vederea depunerii candidaturii de către persoane fizice sau juridice, în funcție de etapele Procedurii de selecție;
- verifică dosarele de candidatură depuse în raport cu minimul de criterii stabilite pentru selecție, în vederea alcătuirii Listei lungi de candidaturi; dosarele de candidatură incomplete vor fi respinse iar candidații respinși sunt informați în scris despre această decizie;
- dacă informațiile din dosare nu sunt concludente în ceea ce privește îndeplinirea minimului de criterii stabilite pentru selecție de către candidați, comisia procedează la solicitarea de clarificări suplimentare, în scris;
- analizează informațiile din dosarele de candidatură rămase pe Lista lungă și alocă punctajul conform grilei de evaluare pentru fiecare criteriu din cadrul matricei Profilului pentru fiecare Candidat;
- efectuează analiza comparativă prin raportare la Profilul Administratorilor;
- solicită candidaților din Lista lungă informații suplimentare față de cele din dosarul de candidatură atunci când consideră necesar, pentru acuratețea punctajului, și organizează interviurile directe cu candidații, conform Planului de selecție;

- elaborează Lista scurtă a candidaților conform normelor metodologice aprobate prin H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;

- analizează Declarațiile de intenție și integrează rezultatele analizei în matricea Profilului de Candidat;

- după finalizarea interviurilor, întocmește raportul pentru numirile finale, care include clasificarea candidaților cu motivarea acestora și îl transmite conducătorului Autorității Publice Tutelare;

- exercită orice alte atribuții statuate de dispozițiile O.U.G. nr. 109/2011 cu modificările și completările ulterioare și de prevederile H.G. nr. 639/2023.

**1.4. Structura de guvernanta corporativă** - îndeplinește următoarele atribuții principale în procesul de selecție a administratorilor:

- elaborează Scrisoarea de Așteptări în consultare cu compartimentele de specialitate din cadrul Autorității Publice Tutelare și cu organele de administrare și conducere ale întreprinderilor publice și o publică pe pagina proprie de internet pentru a putea fi adusă la cunoștință candidaților la postul de administrator, precum și pe paginile de internet ale întreprinderii publice și AMEPIP;

- elaborează Componenta inițială a Planului de selecție, în colaborare cu Comitetul de Nominalizare și Remunerare pentru care se derulează prezenta Procedură;

- întocmește raportul privind reînnoirea mandatului, pentru administratorii în funcție care au solicitat reînnoirea mandatului, pe baza a cel puțin 2 rapoarte de evaluare anuală a căror activitate a fost evaluată favorabil și a Declarației de intenție prin care aderă la Scrisoarea de Așteptări și la Profilul Administratorilor, documente ce fac parte din Planul de selecție. Raportul se prezintă conducătorului Autorității Publice Tutelare. Dacă raportul este aprobat, acesta se comunică AMEPIP;

- acordă sprijin Comisiei de selecție și nominalizare numită în cadrul Autorității Publice Tutelare, în vederea ducerii la îndeplinire a sarcinilor acesteia;

- elaborează draftul contractului de mandat al administratorilor selectați;

- propune Autorității Publice Tutelare obiectivele și indicatorii-cheie de performanță din categoriile de indicatori prevăzute în Anexele nr. 2a și 2b, aplicabili categoriei întreprinderii publice, din Anexa nr. 2, la H.G. nr. 639/2023 - NORME METODOLOGICE din 27 iulie 2023 pentru stabilirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari și a componentei variabilei remunerației membrilor Consiliilor de Administrație/Administratorilor/Supraveghere ale întreprinderilor publice, precum și a Directorilor, respectiv a membrilor Directoratului;

- exercită orice alte atribuții statuate de dispozițiile O.U.G. nr. 109/2011 cu modificările și completările ulterioare și de prevederile H.G. nr. 639/2023.

Comisia de Selecție și Nominalizare a candidaților pentru funcțiile de administratori este formată din:

1. *MANEA Ioana - Președinte comisie (din partea Autorității Publice Tutelare - ADI);*

2. *STÂNGA Elena – membru titular;*

3. *EXPERT INDEPENDENT, S.C. FOX MANAGEMENT CONSULTANTS S.R.L. reprezentată prin doamna Magdalena RADU, membru comisie.*

Conform normelor de aplicare ale O.U.G. nr. 109/2011 cu modificările și completările ulterioare, din comisia de selecție și nominalizare face parte și este asistată în toate activitățile necesare Procedurii de selecție de un expert independent contractat de către **Asociația de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Local Zarand** în calitatea sa de Autoritate Publică Tutelară a Societății **Zarand Brad TPL S.R.L.**

Expertul independent, desemnat ca urmare a desfășurării procedurii de achiziție publică, este S.C. FOX MANAGEMENT CONSULTANTS S.R.L. reprezentată de către: Doamna **Magdalena RADU** – Telefon: 0722-246.356., E-mail: [magdaradufox@gmail.com](mailto:magdaradufox@gmail.com).

## **2. Metode de comunicare ce urmează a fi folosite**

Pentru relații suplimentare vă puteți adresa comisiei de selecție și nominalizare, respectiv expertului independent, prin datele de contact afișate mai sus, respectiv telefon: 0722-246.356., adresa de e-mail a **Asociației de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Local Zarand**: [aditplzarand@primariabrad.ro](mailto:aditplzarand@primariabrad.ro) sau în scris, prin depunere la Registratura **Asociației de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Local Zarand**, la adresa: Str. Independenței, Nr. 2, Birou TPZ, Municipiul Brad, Județul Hunedoara.

## **3. Elemente de confidențialitate**

Toate dosarele de candidatură ale aplicanților vor fi tratate în deplină confidențialitate, atât de către prestator – expertul independent, cât și de către beneficiar - Autoritatea Publică Tutelară. De asemenea, confidențialitatea datelor se referă și la a nu folosi în interes propriu aceste informații.

Informațiile privind identitatea candidaților vor fi tratate cu cel mai înalt grad de confidențialitate, iar accesul la aceste informații se limitează numai la acele persoane care sunt implicate în procesul decizional.

### ***Lista elementelor confidențiale:***

- Identitatea, datele personale și dosarele de candidatură ale aplicanților;
- Informații referitoare la viața privată, profesională sau publică a aplicanților.

### ***Lista elementelor ce pot fi făcute publice:***

- Matricea Profilului Administratorilor;
- Profilul Candidatului ideal;
- Criterii de selecție și de evaluare;
- Grile de punctaj;
- Plan de interviu;
- Modele de declarații;
- Scrisoarea de Așteptări;
- Plan de selecție – Componenta integrală.

### ***Lista elementelor accesibile doar Comisiei de Selecție și Nominalizare și expertului independent:***

- Toate punctajele obținute în cursul evaluărilor / clarificărilor intermediare și integrate în matrice;
- Rezultatele interviurilor și elementele, amănuntele, exemplele și toate datele oferite de Candidați pe parcursul acestora, cu excepția datelor cu caracter confidențial;
- Lista lungă a candidaților calificați și Lista scurtă a Candidaților calificați pentru etapa a doua de selecție.

**4. Etapele procesului de recrutare și selecție:**

În cadrul etapelor descrise, **punctul 17** este critic întrucât, dacă nu sunt atrase candidaturi care să îndeplinească minimul de cerințe, atunci Procedura trebuie să fie reluată fie de la punctul publicării anunțului de selecție, fie de la început, prin redefinirea Profilului Administratorilor, cu scopul de a lărgi baza de candidaturi.

Prezenta secțiune definește etapele procesului de recrutare și selecție, termene limită, documente necesare și părțile implicate:

| Nr. crt. | Etapa procedurii de selecție                                                                                                                                                                                                                                                     | Actul juridic de realizare                                                                                                                                           | Termen limită                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Declanșarea Procedurii de selecție, prin emiterea Hotărârii Adunării Generale a Asociațiilor Societății <b>Zarand Brad TPL S.R.L</b> <i>art. 3, alin. (1) lit. b) din Anexa nr. 1 H.G. nr. 639/2023</i>                                                                          | Hotărârea Adunării Generale a Asociațiilor Societății <b>Zarand Brad TPL S.R.L</b> nr. 2/2026                                                                        | Cu minimum 6 luni înainte de expirarea mandatelor administratorilor în funcție                                                                                                                                                                       |
| 2        | AGA societății <b>Zarand Brad TPL S.R.L.</b> comunică declanșarea Procedurii către <b>Asociația de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Local Zarand</b> <i>art. 3, alin. (2) lit. b) din Anexa nr. 1 H.G. nr. 639/2023</i>                                            | Comunicarea nr. 4/27.07.2026                                                                                                                                         | 24/28.07.2026                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3        | Autoritatea Publică Tutelară <b>Asociația de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Local Zarand</b> comunică declanșarea Procedurii către AMEPIP <i>art. 3, alin. (3) din Anexa nr. 1 H.G. nr. 639/2023</i>                                                             | Adresă de comunicare nr.25.08.07.2026                                                                                                                                | Autoritatea Publică Tutelară/Consiliul notifică AMEPIP, în termen de 2 zile lucrătoare de la data adoptării actelor administrative/hotărârilor Adunării Generale prevăzute la <u>alin. (1)</u> , cu privire la declanșarea procedurilor de selecție. |
| 4        | Înființarea și constituirea Comisiei de Selecție și Nominalizare <i>art. 29, alin. (1) corob. cu art. 2 pct. 27 și cu art. 4^9, alin. (3) din O.U.G. nr. 109/2011</i>                                                                                                            | Propunere membrii Comisie de către Conducătorul APT<br>Hotărâre AGA <b>Asociația de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Local Zarand</b> nr. 6/30.07.2026 | În termen de 3 zile de la primirea notificării                                                                                                                                                                                                       |
| 5        | Selecția expertului independent de către Autoritatea Publică Tutelară <b>Asociația de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Local Zarand</b> prin Compartimentul Achiziții, cu aplicarea prevederilor Legii nr. 98/2016 <i>art. 6 din Anexa nr. 1 H.G. nr. 639/2023</i> | Contract nr. 20/01.07.2026                                                                                                                                           | Respectare Legea nr. 98/2016                                                                                                                                                                                                                         |
| 6        | Compartimentul Guvernanță Corporativă, în consultare cu organele de administrare și conducere ale Societății <b>Zarand Brad TPL S.R.L.</b> elaborează Scrisoarea de Așteptări, parte din Componenta inițială a Planului de selecție                                              | Scrisoarea de Așteptări (proiect)                                                                                                                                    | În 15 zile de la declanșarea Procedurii                                                                                                                                                                                                              |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                         |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|    | art. 4, alin. (1) din Anexa nr. 1b H.G. nr. 639/2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                         |
| 7  | Autoritatea Publică Tutelară <b>Asociația de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Local Zarand</b> întocmește și publică proiectul Componentei inițiale a Planului de selecție<br>art. 5, alin. (1) și (3) din Anexa nr. 1 H.G. nr. 639/2023                                                                                                                                                                                                                         | Proiectul Componentei inițiale a Planului de selecție                                                                                                                                                                                                                     | În 15 zile de la declanșarea Procedurii |
| 8  | Autoritatea Publică Tutelară <b>Asociația de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Local Zarand</b> consultă asociații deținând, individual sau împreună, cel puțin 5% din capitalul social, pentru definitivarea Componentei inițiale și a Scrisorii de Așteptări<br>art. 5, alin. (3) și (4) din Anexa nr. 1 H.G. nr. 639/2023<br>art. 4, alin. (2) din Anexa nr. 1b H.G. nr. 639/2023                                                                              | Formulare propuneri                                                                                                                                                                                                                                                       | Maximum 5 zile de la publicare          |
| 9  | Autoritatea Publică Tutelară <b>Asociația de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Local Zarand</b> publică propunerile primite cu privire la proiectul Componentei inițiale ce cuprinde și Scrisoarea de Așteptări și motivează acceptarea sau respingerea lor<br>art. 5, alin. (5) din Anexa nr. 1 H.G. nr. 639/2023                                                                                                                                                | Publicarea propunerilor și motivarea acceptării sau respingerii includerii acestora<br>Informare și publicare prin P.V.                                                                                                                                                   | Maximum 5 zile de la publicare          |
| 10 | <b>Asociația de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Local Zarand</b> aprobă prin act administrativ Componenta inițială a Planului de selecție și Scrisoarea de Așteptări, parte din Componenta inițială, precum și finalizarea Componentei comisiei de selecție și nominalizare, urmare a finalizării Procedurii de selecție a expertului independent<br>art. 5, alin. (6) din Anexa nr. 1 H.G. nr. 639/2023<br>art. 4, alin (4) din Anexa nr. 1b H.G. nr. 639/2023 | Hotărârea AGA <b>Asociația de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Local Zarand</b> nr.9/31.08.2026 (aprobare Componentă Inițială)<br>Scrisoarea de Așteptări este aprobată prin act administrativ al conducătorului Autorității Publice Tutelare, ca parte din |                                         |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                             |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Componenta inițială a Planului de selecție.                                                                                                                                                                                              |                                                                                                             |
| 11 | Autoritatea Publică Tutelară <b>Asociația de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Local Zarand</b> publică Scrisoarea de Așteptări, odată cu Componenta inițială a Planului de selecție, pe paginile de internet ale <b>Asociația de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Local Zarand</b> , Societății <b>Zarand Brad TPL S.R.L.</b> și AMEPIP <i>art. 5, alin. (1) din Anexa nr. 1b H.G. nr. 639/2023</i>                                                                                                                                          | Publicarea pe site-ul <b>Asociației de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Local Zarand</b> , al Societății <b>Zarand Brad TPL S.R.L.</b> și al AMEPIP. Transmitere către AMEPIP pentru publicarea pe pagina lor de internet. | După aprobarea Componentei inițiale                                                                         |
| 12 | Autoritatea Publică Tutelară <b>Asociația de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Local Zarand</b> prin Compartimentul de guvernanta corporativă, elaborează proiectul Profilului Administratorilor, publică proiectul Profilului Administratorilor pe paginile de internet <b>Asociația de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Local Zarand</b> și ale Societății <b>Zarand Brad TPL S.R.L.</b> și îl transmite către AMEPIP, stabilind termenul-limită pentru formularea de propuneri <i>art. 12, alin. (2) din Anexa nr. 1 H.G. nr. 639/2023</i> | Proiectul Profilului Administratorilor                                                                                                                                                                                                   | 5 zile de la data aprobării Componentei inițiale a Planului de selecție                                     |
| 13 | Consultarea asociațiilor deținând, individual sau împreună, cel puțin 5% din capitalul social, cu privire la proiectul Profilului Administratorilor <i>art. 12, alin. (2) din Anexa nr. 1 H.G. nr. 639/2023</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Propunerile formulate de asociații interesate                                                                                                                                                                                            | În termenul stabilit de APT <b>Asociația de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Local Zarand</b> |
| 14 | Comisia de selecție elaborează Componenta integrală a Planului de selecție, incluzând Profilul Administratorilor, Profilul Candidatului, Planul de interviu, termenele aferente etapelor cuprinse între data declanșării Procedurii de selecție și data prezentării                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Expertul independent întocmește Raportul inițial ce este comunicat pentru analiză odată cu prezentarea Planului de selecție Componenta integrală                                                                                         | În termen de 7 zile de la transmiterea notei de comandă                                                     |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                  |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | raportului final, precum și Componenta inițială a Planului de selecție<br><i>Art.1-pct.5, art. 10, alin. alin. (1), (2) și (5), art. 12, alin. (3) și art. 14 și urm. din Anexa nr. 1 H.G. nr. 639/2023</i>                                                                        | Proiectul Componentei integrale, publicat pe pagina de internet a <b>Asociația de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Local Zarand</b> și a Societății <b>Zarand Brad TPL S.R.L.</b>                                                                                                                                                                                                                     | Publicarea proiectului în termen de 10 zile de la finalizarea componentei comisiei de selecție și nominalizare înființată și constituită                                                         |
| 15 | Asociații deținând, individual sau împreună, cel puțin 5% din capitalul social pot formula propuneri cu privire la proiectul Componentei integrale<br><i>art. 10, alin. (3) din Anexa nr. 1 H.G. nr. 639/2023</i>                                                                  | Formulare propuneri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | În termen de 5 zile de la publicarea proiectului Componentei integrale                                                                                                                           |
| 16 | Autoritatea Publică Tutelară <b>Asociația de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Local Zarand</b> aprobă Componenta integrală, împreună cu/incluzând Profilul Administratorilor și Profilul Candidatului<br><i>art. 10, alin. (4) din Anexa nr. 1 H.G. nr. 639/2023</i> | Hotărârea AGA <b>Asociația de Dezvoltare Intercomunitară de Transport Public Local Zarand</b> nr. ____/____                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Componenta integrală a planului de selecție se aprobă prin act administrativ al Autorității Publice Tutelare, respectiv prin hotărâre a Adunării Generale a Acționarilor/Asociațiilor, după caz. |
| 17 | Comisia de selecție elaborează Anunțul de selecție<br><i>art. 19, alin. (3) din Anexa nr. 1 H.G. nr. 639/2023</i><br><i>art. 29, alin. (4) și alin. (5) din O.U.G. nr. 109/2011</i>                                                                                                | <div>Anunțul de selecție publicat:</div> <div> <ul style="list-style-type: none"> <li>prin grija Autorității Publice Tutelare, pe pagina de internet a acesteia</li> <li>prin grija președintelui C.A.:</li> <li>pe prima pagină de internet a Societății într-un loc vizibil la încărcarea paginii,</li> <li>pe pagina de internet a AMEPIP,</li> <li>în cel puțin 2 publicații economice și/sau</li> </ul> </div> | Cu cel puțin 30 de zile înainte de data-limită pentru depunerea candidaturilor                                                                                                                   |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                              |                                                                                                              |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | financiare de largă răspândire,<br>pe cel puțin o platformă sau un site de recrutare de resurse umane cu mare vizibilitate la nivel național |                                                                                                              |
| 18 | Depunerea candidaturilor<br><i>art. 20, alin. (1) din Anexa nr. 1 H.G. nr. 639/2023</i>                                                                                                                                                                                            | Dosarele candidaților                                                                                                                        | Până la data-limită specificată în anunțul de selecție<br>În termen de 30 de zile de la publicarea anunțului |
| 19 | Întocmirea Listei lungi a candidaților (dosarele complete depuse în termen)<br><i>art. 20, alin. (4) din Anexa nr. 1 H.G. nr. 639/2023</i><br>Trimiterea dosarelor de candidatură către AMEPIP, în vederea obținerii avizului conform <i>art. 4 ind. 5 din O.U.G. nr. 109/2011</i> | Lista lungă – caracter confidențial<br>Comisia de selecție                                                                                   | La finalizarea perioadei de depunere a dosarelor (2 zile lucrătoare de la primirea dosarelor)                |
| 20 | Comisia de selecție îi informează, în scris, pe candidații neînscriși pe Lista lungă<br><i>art. 20, alin. (3) din Anexa nr. 1 H.G. nr. 639/2023</i>                                                                                                                                | Informarea scrisă, comunicată                                                                                                                | În maximum 5 zile lucrătoare de la data adoptării deciziei de respingere                                     |
| 21 | Candidații nemulțumiți au dreptul să conteste rezultatul<br><i>art. 29, alin. (6) din O.U.G. nr. 109/2011</i>                                                                                                                                                                      | Contestația Candidatului nemulțumit                                                                                                          | 2 zile lucrătoare de la comunicarea rezultatului obținut                                                     |
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Soluționarea contestației de către Comisie de selecție, prin decizie                                                                         | 2 zile lucrătoare de la înregistrarea contestației                                                           |
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Contestarea deciziei Comisiei de selecție de soluționare la instanța de contencios administrativ                                             | 15 zile de la comunicarea deciziei                                                                           |
| 22 | Comisia de selecție și nominalizare evaluează / verifică dosarele candidaților rămase în Lista lungă, stabilește punctajul și întocmește Lista scurtă                                                                                                                              | Lista scurtă                                                                                                                                 | La finalizarea evaluării dosarelor                                                                           |

|           |                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                   |                                                                     |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
|           | <i>art. 21 și art. 22, alin. (1) din Anexa nr. 1 H.G. nr. 639/2023</i>                                                                                                                                                                          |                                                                                                   |                                                                     |
| <b>23</b> | Raport de activitate și comunicarea acestuia comisiei de selecție                                                                                                                                                                               | Expert independent                                                                                |                                                                     |
| <b>24</b> | Comisia de selecție și nominalizare informează candidații respinși din Lista Lungă, prin mijloace electronice<br><i>art. 21, alin. (7) din Anexa nr. 1 H.G. nr. 639/2023</i>                                                                    | Informarea electronică                                                                            | La finalizarea evaluării dosarelor                                  |
| <b>25</b> | Candidații nemulțumiți pot contesta rezultatul obținut<br><i>art. 29, alin. (6) din O.U.G. nr. 109/2011</i>                                                                                                                                     | Contestația Candidatului nemulțumit                                                               | 2 zile lucrătoare de la comunicarea rezultatului obținut            |
|           |                                                                                                                                                                                                                                                 | Soluționarea contestației de către Comisia de selecție, prin hotărâre                             | 2 zile lucrătoare de la înregistrarea contestației                  |
|           |                                                                                                                                                                                                                                                 | Contestarea hotărârii Comisiei de selecție de soluționare la instanța de contencios administrativ | 15 zile de la comunicarea hotărârii                                 |
| <b>26</b> | Candidații din Lista scurtă depun Declarațiile de intenție<br><i>art. 22, alin. (2) și (3) din Anexa nr. 1 H.G. nr. 639/2023</i>                                                                                                                | Declarațiile de intenție depuse                                                                   | În termen de 15 zile de la data informării                          |
| <b>27</b> | Comisia de selecție și nominalizare analizează Declarațiile de intenție și integrarea rezultatelor în Matricea Profilului de Candidat                                                                                                           | Formular de analiză a declarației de intenție plus Matricea Profilului de Candidat                | La termenele stabilite de către Comisia de selecție și nominalizare |
| <b>28</b> | Comisia de selecție și nominalizare organizează interviurile candidaților din Lista scurtă<br><i>art. 22, alin. (4) și (5) din Anexa nr. 1 H.G. nr. 639/2023</i>                                                                                | Planul de interviu                                                                                | La termenele stabilite de către Comisia de selecție și nominalizare |
| <b>29</b> | Comisia de selecție și nominalizare întocmește clasamentul candidaților din Lista scurtă și raportul final al Procedurii, reprezentând finalizarea Procedurii de selecție<br><i>art. 22, alin. (7) și (8) din Anexa nr. 1 H.G. nr. 639/2023</i> | Raportul final                                                                                    | La termenele stabilite                                              |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 30 | Comisia de selecție și nominalizare comunică raportul final conducătorului Autorității Publice Tutelare<br><i>art. 22, alin. (8) lit. c) din Anexa nr. 1 H.G. nr. 639/2023</i><br><i>art. 22, alin. (12) din Anexa nr. 1 H.G. nr. 639/2023 corob. cu Legea nr. 31/1990</i> | Comunicarea Raportului final, pentru analiză și aprobare, pentru propunerea de administratori și mandatarea AGA a Societății <b>Zarand Brad TPL S.R.L.</b> să numească administratorii | (8) Raportul final prevăzut la alin. (7) lit. c) se transmite: <b>a)</b> către AMEPIP, în condițiile prevăzute la <a href="#">art. 4<sup>4</sup> alin. (5) lit. c) pct. (vii) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011</a> , și ulterior:<br><b>b)</b> conducătorului Autorității Publice Tutelare, în vederea luării deciziei de numire, pentru regiile autonome;<br><b>c)</b> conducătorului Autorității Publice Tutelare, în vederea mandatării reprezentanților statului în Adunarea Generală a Acționarilor/Asociaților, pentru propunerea de membri în Consiliu, în cazul Societăților. |
| 31 | Autoritatea Publică Tutelară comunică raportul final către AMEPIP<br><i>art. 4<sup>4</sup>, alin. (5) lit. c) pct. (vii) din O.U.G. nr. 109/2011</i>                                                                                                                       | Comunicarea raportului                                                                                                                                                                 | În 3 zile lucrătoare de la de la data întocmirii raportului.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 32 | Publicarea raportului final<br><i>art. 22, alin. (8) din Anexa nr. 1 H.G. nr. 639/2023</i>                                                                                                                                                                                 | Postarea raportului final, cu aplicarea regulilor de GDPR, pe site-ul Autorității Publice Tutelare, al Societății <b>Zarand Brad TPL S.R.L.</b> și AMEPIP                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 34 | Convocarea AGA<br><i>art. 22, alin. (12) din Anexa nr. 1 H.G. nr. 639/2023 corob. cu Legea nr. 31/1990</i>                                                                                                                                                                 | Convocare AGA a Societății <b>Zarand Brad TPL S.R.L.</b>                                                                                                                               | În termen de maximum 5 zile lucrătoare de la comunicarea raportului final                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 35 | Hotărâre AGA a Societății <b>Zarand Brad TPL S.R.L.</b> de numire a administratorilor                                                                                                                                                                                      | Hotărârea AGA de numire                                                                                                                                                                | În termen de maximum 5 zile lucrătoare de la comunicarea raportului final                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|    |                                                             |                     |                                                                                 |
|----|-------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 36 | Încheierea Contractelor de mandat cu administratorii numiți | Contracte de mandat | În termen de cel mult 150 de zile de la data declanșării Procedurii de selecție |
|----|-------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------|

## 5. Riscurile identificate:

În procesul de selecție și nominalizare se pot identifica câteva riscuri reale, potențial să apară datorită cerințelor contextuale al ansamblului de condiții și circumstanțe specifice care trebuie luate în considerare. Aceste cerințe contextuale sunt determinate de particularitățile organizației și de mediul în care acestea operează, de starea economică, financiară, contextul legislativ, poziția strategică în care se află întreprinderea la momentul declanșării procedurii de selecție. Pe baza acestor factori s-au identificat câteva riscuri potențiale:

| Risc identificat                                             | Impact  | Probabilitate apariție | Observații                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------|---------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Schimbare legislativă                                        | mare    | mare                   | Cadru legislativ a fost completat cu norme noi (H.G. nr. 639/2023); aplicarea acestor norme implică un risc potențial fiind între primele unități care implementează noua legislație.                                                                                                                              |
| Norme în curs de elaborare/legiferare                        | mare    | mare                   | Acte legislative în curs de elaborare și care vor apărea pe parcursul derulării procedurii (ex: regulamentul de funcționare al comisiei de selecție și nominalizare, aflat în fază de proiect)                                                                                                                     |
| Criză de timp                                                | moderat | mare                   | Pot apărea decalaje din cauza întârzierilor în finalizarea unei/unor etape; aceste decalaje pot conduce la nerespectare/neîncadrarea în termenele stabilite de legiuitor pentru o parte din etape, precum și pentru termenul legal maxim de 150 de zile de finalizare a procedurii de la data declanșării acestuia |
| Număr mic de candidați care aplică                           | moderat | medie                  | Explicația pentru identificarea acestui risc este specificul întreprinderii, amplitudinea acestuia și experiența solicitată prin noile reglementări.                                                                                                                                                               |
| Abandon al procesului din partea candidaților aleși în final | mare    | medie                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Riscuri ce se circumscriu cazului de forță majoră            | mic     | mic                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

